國立高雄應用科技大學 99 學年度碩士班招生考試 觀光與餐旅管理研究所

准考證號碼		□ (考生必須填寫)

餐旅管理

試題 共二頁,第一頁

注意:a. 本試題共五題,第一題為名詞解釋,配分 30 分;第二至五題為申論題配分為 70 分,合計共 100 分。

b. 作答時不必抄題。

- 一、 解釋名詞 (30%,請說明該名詞意義,請勿僅字面翻譯)
 - 1. bell service
 - 2. M. I. C. E.
 - 3. REVPAR (revenue per available room)
 - 4. average check
 - 5. P. O. S. (point-of-sale)
- 二、請<u>舉例</u>說明旅館經營管理模式中,何謂referral、franchise、management contract。 (15%)
- 三、請自客房管理、餐飲管理、人力資源管理及行銷管理的角度,分析比較休 閒旅館與商務旅館之經營特性(20%)
- 四、何謂 demographic variables (人口統計變數)及 psychographic variables (心理統計變數)?並以餐旅業為例,說明如何運用人口統計變數及心理統計變數作市場區隔。(20%)

國立高雄應用科技大學 99 學年度碩士班招生考試 觀光與餐旅管理研究所

准考證號碼□□□□□□□□ (考生必須填寫)

餐旅管理

試題 共二頁,第二頁

五、某餐廳位於三角窗店面,其市場定位為平價牛排,平均客單價 220 元, 共70 個座位,每月營業 30 天,其月營業報表數字如下:

營業收入	95 萬
房租	9 萬
人事成本	48 萬
食物成本	40 萬
水電雜支	18 萬
淨利(損)	(20萬)

試問:

- 1. 該店之平均座位週轉率 (turnover rate) 為何? (5%)
- 2. 此平價牛排館那些成本費用項目有檢討改進的空間?一般而言,餐飲業可採取那些改進方法以控制該成本項目?(10%)